



**Roberta Maestri**

Direttore del Dipartimento Politiche  
sociali, Lavoro, Istruzione e Formazione

**Operazione di importanza strategica: le borse lavoro**  
Risultati dopo il primo triennio di attuazione  
e prima analisi del placement

# L'operazione di importanza strategica nel PR FSE + 21/27

un passo in  
Fondo Sociale Europeo+



Ai sensi dell'art. 2.5 dello stesso Reg. (UE) n. 2021/1060 per "operazione di importanza strategica" s'intende un'operazione *"che fornisce un contributo significativo al conseguimento degli obiettivi di un programma e che è soggetta a particolari misure di sorveglianza e comunicazione"*.

Nel PR FSE + l'OIS consiste in una modifica organizzativa nelle modalità operative di gestione ed erogazione delle borse lavoro, che implicano un ***ruolo attivo e rafforzato dei Centri pubblici per l'Impiego***



## Finalità dell'Avviso Pubblico «Borse lavoro»

un passo in  
Fondo Sociale Europeo+



Favorire l'inserimento o il reinserimento nel mercato del lavoro di persone disoccupate, attraverso la partecipazione ad una misura di politica attiva basata sulla formazione *on the job*.

La **BORSA LAVORO** prevista all'art. 19 della L.R. 2/2005 è volta all'aggiornamento e/o all'acquisizione di competenze e capacità professionali per:

- Prevenire esclusione e l'inattività
- Migliorare l'occupabilità di soggetti disoccupati
- Allineare le competenze dei disoccupati con le esigenze del mercato del lavoro locale

L'intervento, tra gli obiettivi trasversali della programmazione FSE+ 21-27 e contribuisce alla valorizzazione dei borghi (L.R. n. 29/2021).

# Novità procedurali e di governance rispetto al 2014/20

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



## Programma FSE+ Marche 2021-2027

Avviso Regionale (non è prevista nessuna ripartizione territoriale)

Procedura triennale 23-25 – doppia finestra annuale con risorse ripartite per annualità

Ruolo attivo dei Centri per l'impiego regionali:

- Rete di operatori dedicati
- Certificazione dello stato di disoccupazione e Patto di Servizio D.lgs. 150/2015 s.m.i.
- Promozione e formazione: es. incontri di gruppo e attività seminariali
- Gestione delle manifestazioni di disponibilità dei soggetti ad ospitare progetti di borsa lavoro

Valutazione Efficacia Potenziale con peso 100

(nuovi indicatori oggettivi : indice di profilazione – allineamento qualifiche – obiettivi trasversali)



## Durata 8 mesi | Indennità mensile 800,00 € | 28-32 ore settimanali

### Disoccupato

**È la persona fisica a cui è rivolto l'avviso, colui che aderisce alla misura, presenta l'istanza, propone e attua il progetto di borsa lavoro**

Residenza: Regione Marche

18 < Età < 66

Scolarizzazione : assolvimento dell'obbligo formativo

Stato di disoccupazione D.lgs. 150/2015

### Soggetto Ospitante

**È la persona giuridica datoriale che concorda e ospita il progetto di borsa lavoro**

Datori di lavoro privati, professionisti, imprese o associazioni della Regione Marche

Sede Operativa: Regione Marche

Garanzie

- tutoraggio
- assicurazione INAIL
- assicurazione per la responsabilità civile verso terzi (RCT),
- sicurezza del lavoro Dlgs 81/08 s.m.i..

# Le risorse della Programmazione FSE+ 21-27

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



Programma FSE+ Marche 2021-2027 Risorse Complessive Avviso triennale 2023/25 Euro 13.400.000,00		
Anno 2023	<b>Risorse I finestra</b> <b>2.000.000,00</b> 02/06/2023 - 31/07/2023	non prevista
Anno 2024	<b>Risorse I finestra 3.700.000,00</b> 08/01/2024 – 07/03/2024	<b>Risorse II finestra 2.000.000,00</b> 01/09/2024 - 31/10/2024
Anno 2025	<b>Risorse I finestra 3.700.000,00</b> 08/01/2025 – 12/03/2025	<b>Risorse II finestra 2.000.000,00</b> 01/09/2025 - 31/10/2025



# Avviso 2023/2025 borse lavoro: richieste pervenute

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



	TOTALE	ANCONA	ASCOLI PICENO	FERMO	MACERATA	PESARO URBINO
<b>BORSE LAVORO 2023</b> risorse complessive assegnate annualità 2.000.000,00 €	<b>744</b>	147	267	82	146	102
<b>BORSE LAVORO 2024</b> risorse complessive annualità assegnate 5.700.000,00 €	<b>919</b>	196	300	145	156	122
<ul style="list-style-type: none"> <li>I finestra dal 08/01/2024 al 07/03/2024 (risorse finestra 3.700.000,00€)</li> <li>II finestra dal 01/09/2024 al 31/10/2024 (risorse finestra 2.000.000,00 €)</li> </ul>	<b>651</b>	148	210	93	122	78
<b>BORSE LAVORO 2025</b> risorse complessive annualità assegnate e da assegnare 5.700.000,00 €	<b>707</b>	130	220	122	144	91
<ul style="list-style-type: none"> <li>I finestra dal 08/01/2025 al 12/03/2025 (risorse finestra 3.700.000,00€)</li> <li>II finestra dal 01/09/2025 al 31/10/2025 (risorse finestra 2.000.000,00 €)</li> </ul>	<b>871</b>	157	293	148	167	106



# Avviso 2023/2025 borse lavoro: domande ammesse a finanziamento

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



	TOTALE	ANCONA	ASCOLI PICENO	FERMO	MACERATA	PESARO URBINO
<b>BORSE LAVORO 2023</b> risorse complessive assegnate annualità 2.000.000,00 €	<b>341</b>	64	110	32	66	69
<b>BORSE LAVORO 2024</b> risorse complessive annualità assegnate 5.700.000,00 € di cui	<b>616</b>	128	187	92	118	91
<ul style="list-style-type: none"> <li>I finestra dal 08/01/2024 al 07/03/2024 (risorse finestra 3.700.000,00€)</li> <li>II finestra dal 01/09/2024 al 31/10/2024 (risorse finestra 2.000.000,00 €)</li> </ul>	<b>318</b>	68	99	38	61	52
<b>BORSE LAVORO 2025</b> risorse complessive annualità assegnate e da assegnare 5.700.000,00 € di cui	<b>600</b>	110	190	100	118	82
<ul style="list-style-type: none"> <li>I finestra dal 08/01/2025 al 07/03/2025 (risorse finestra 3.700.000,00€)</li> </ul>						

**Le domande ammesse a finanziamento non comprendono la II finestra 2025 per la quale le  
domande sono in istruttoria**



# Avviso 2023/2025 borse lavoro: stato di attuazione

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



	DOMANDE PERVENUTE	DOMANDE FINANZIABILI PUNTEGGIO ≥60	BORSE AVVIATE	% DOMANDE FINANZIATE	RISORSE INDENNITA IMPEGNATE (DDSIP 340/2023)	RISORSE INDENNITÀ LIQUIDATE
I FINESTRA 2023	744	586	293	50	2.000.000,00	€ 1.876.013,07
I FINESTRA 2024	919	767	515	67	3.700.000,00	€ 3.253.475,64
II FINESTRA 2024	651	558	286	51	2.000.000,00	€ 1.278.011,49
I FINESTRA 2025	707	626	513	82	3.700.000,00	€ 1.629.186,12
II FINESTRA 2025 (01/09/2025 - 31/10/2025)	871	-	-		2.000.000,00	
TOTALE	3045	2537	1607	63	13.400.000,00	€ 8.036.686,31

DATI TABELLA AGGIORNATI 31 OTTOBRE 2025



## Approfondimento: analisi qualitativa annualità 2023 – 2024 – I finestra 2025

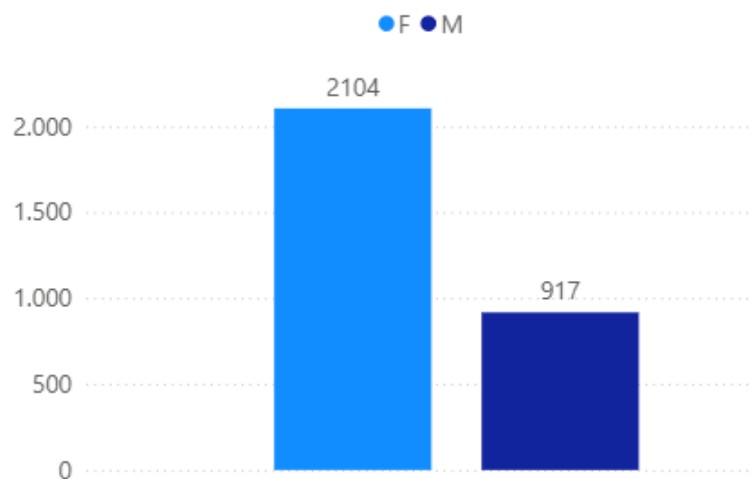
# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: richieste pervenute

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+

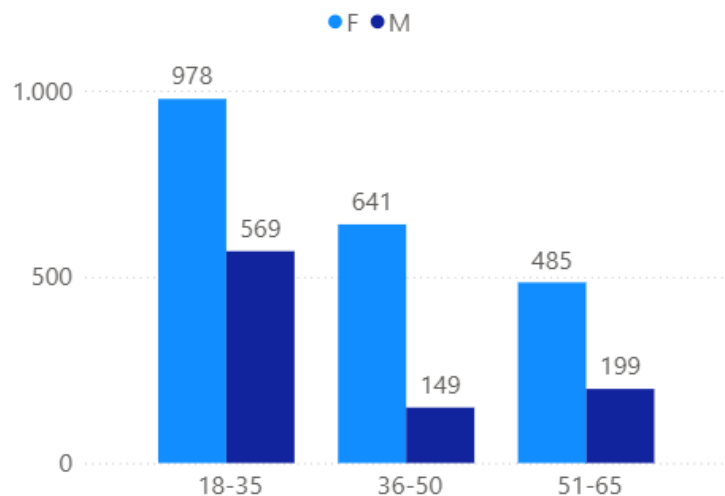


Nel complesso, sono state istruite 3021 domande di borse lavoro, di cui 1607 (circa il 53%) sono state avviate al netto delle rinunce, ripartite come segue:

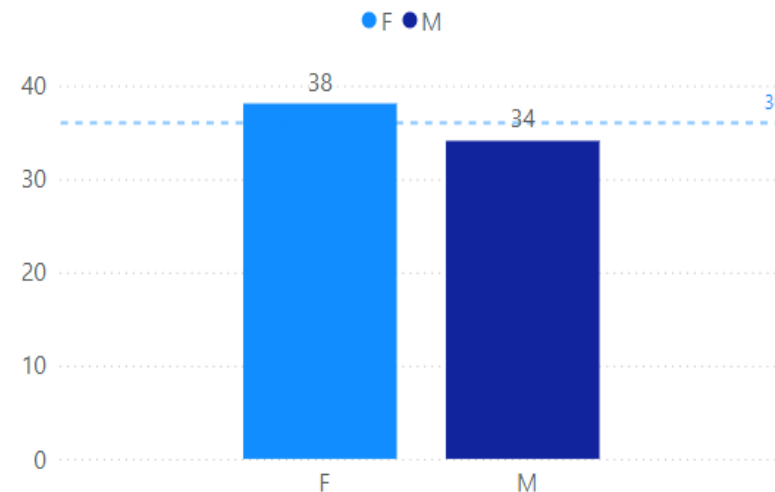
Numero richiedenti per sesso



Numero dei richiedenti per  
fasce di età e sesso



Età media dei richiedenti

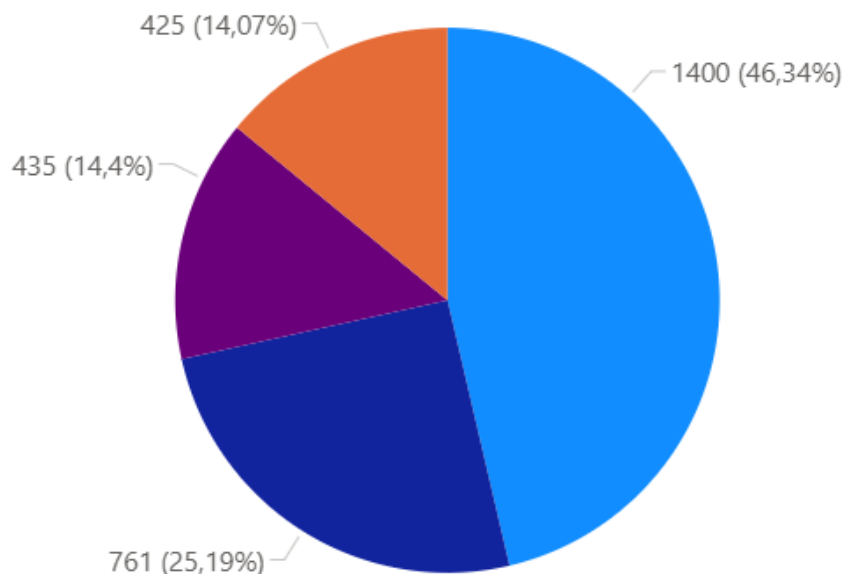


# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: elementi premianti del nuovo avviso (1)

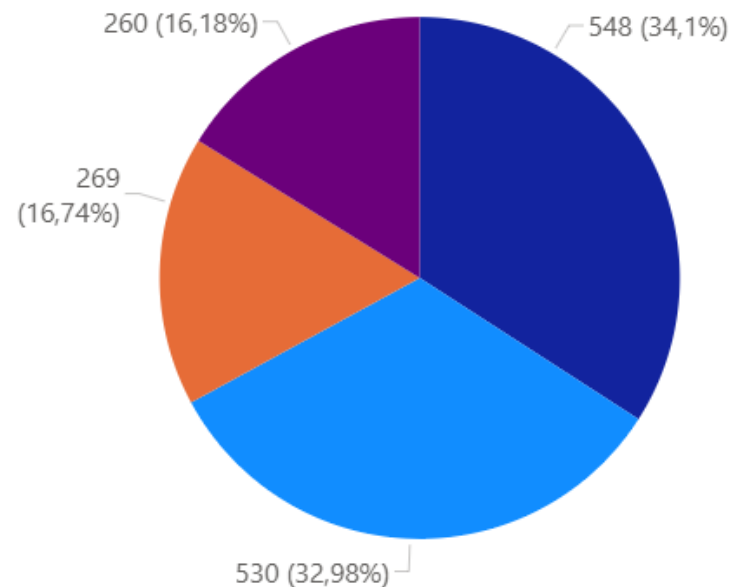
**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



Numero borsisti per condizione occupazionale (borse presentate)



Numero borsisti per condizione occupazionale (borse avviate)



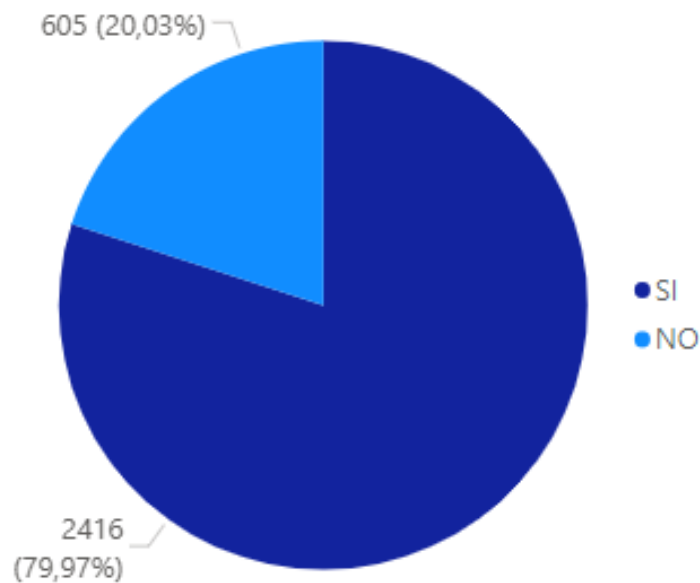
- disoccupato/inoccupato da meno di 6 mesi
- disoccupato/inoccupato da oltre 24 mesi
- disoccupato/inoccupato da oltre 12 a 24 mesi
- disoccupato/inoccupato da 6 a 12 mesi

# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: elementi premianti (2)

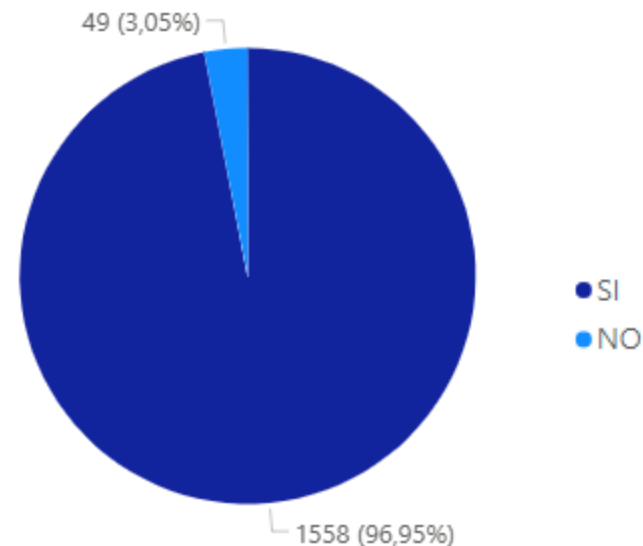
**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



Corrispondenza della  
qualifica (borse presentate)



Corrispondenza della  
qualifica (borse avviate)

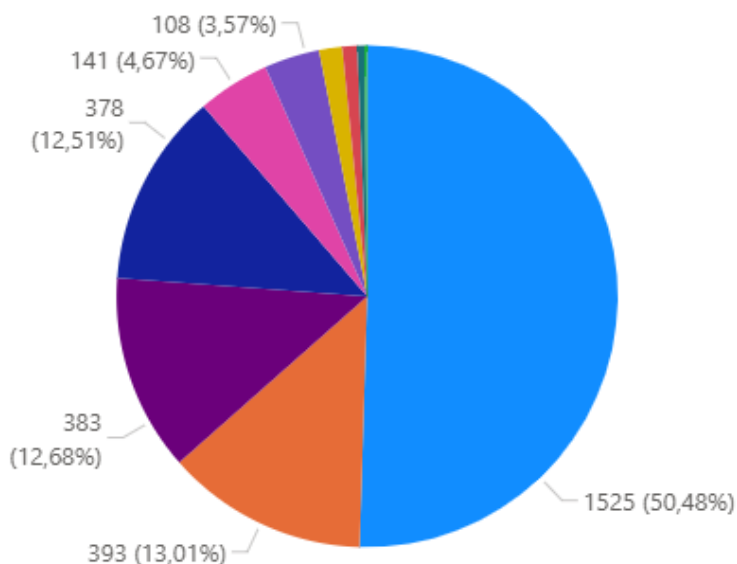


# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: titolo di studio dei borsisti

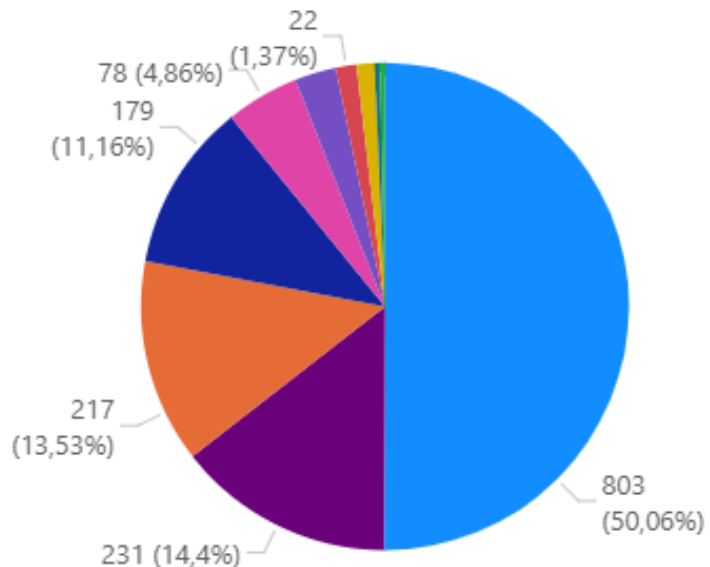
**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



Numero borsisti per titolo di studio  
(borse presentate)



Numero borsisti per titolo di studio  
(borse avviate)



- Diploma di istruzione secondaria di II grado che permette l'accesso all'università
- Diploma di Laurea di I livello (triennale), Diploma universitario, Diploma accademico di I livello (AFAM)
- Laurea magistrale / specialistica di II livello, diploma di laurea del vecchio ordinamento (4-6 anni), diploma accademico di II livello
- Licenza media / Avviamento professionale
- Titolo di istruzione secondaria di II grado (Scolastica o Formazione professionale) che non permette l'accesso all'università
- Diploma di tecnico superiore (ITS)
- Qualifica professionale regionale post-diploma, certificato di specializzazione tecnica superiore
- Nessun titolo
- Licenza elementare / Attestato di valutazione finale
- Titolo di dottore di ricerca

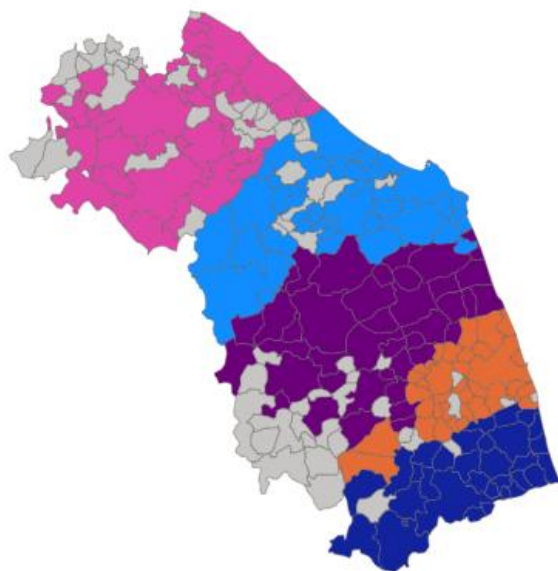
# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: incidenza borghi storici

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



Distribuzione territoriale

● AN ● AP ● FM ● MC ● PU



NUMERO DI  
PROGETTI  
APPROVATI

**1872**

NUMERO DI  
PROGETTI CON  
IMPEGNO

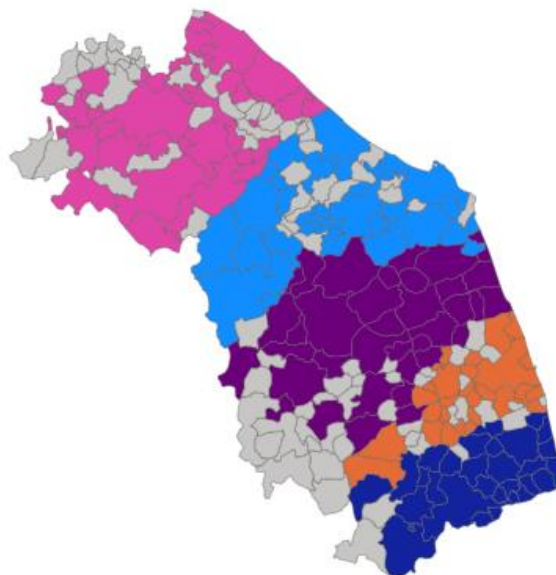
**1614**

NUMERO DI  
PROGETTI  
LIQUIDATI

**1568**

Ricaduta borghi storici

● AN ● AP ● FM ● MC ● PU



NUMERO DI  
PROGETTI  
APPROVATI

**738**

NUMERO DI  
PROGETTI CON  
IMPEGNO

**643**

NUMERO DI  
PROGETTI  
LIQUIDATI

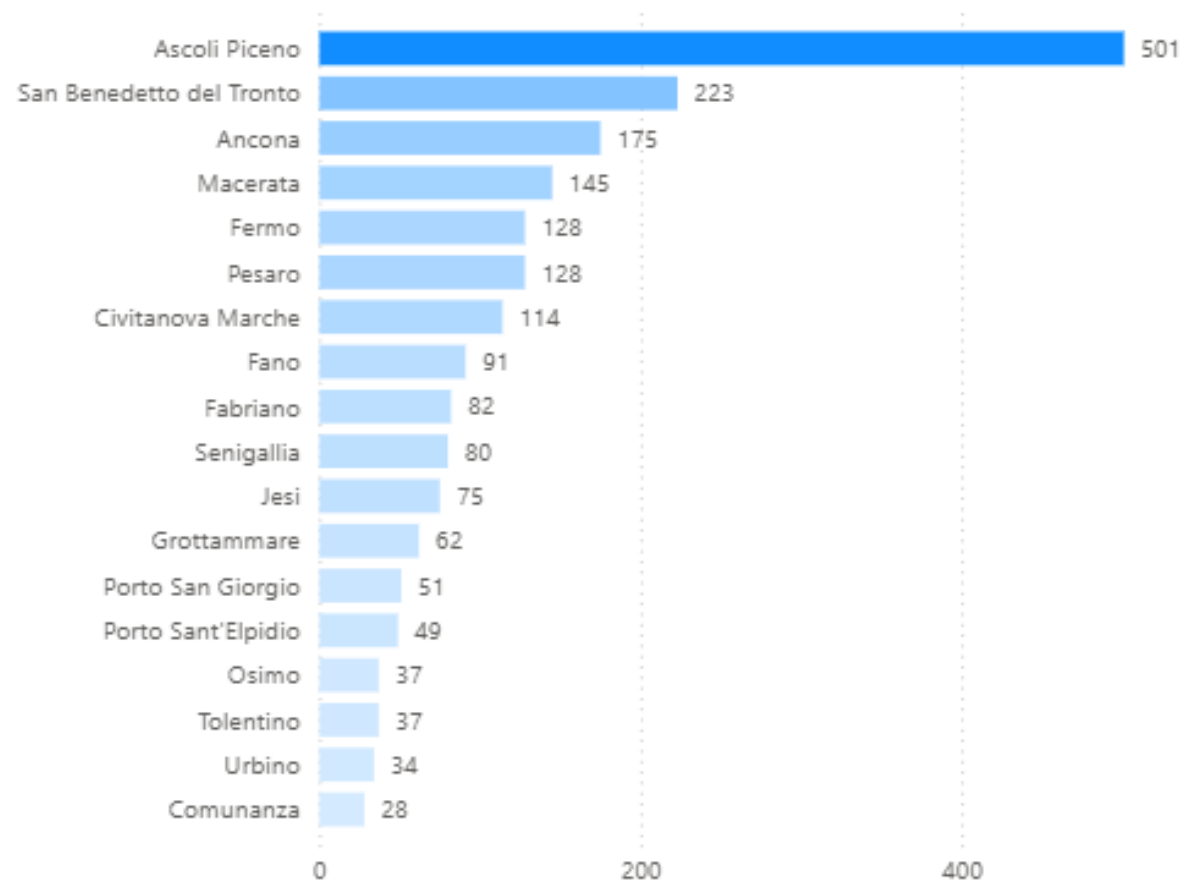
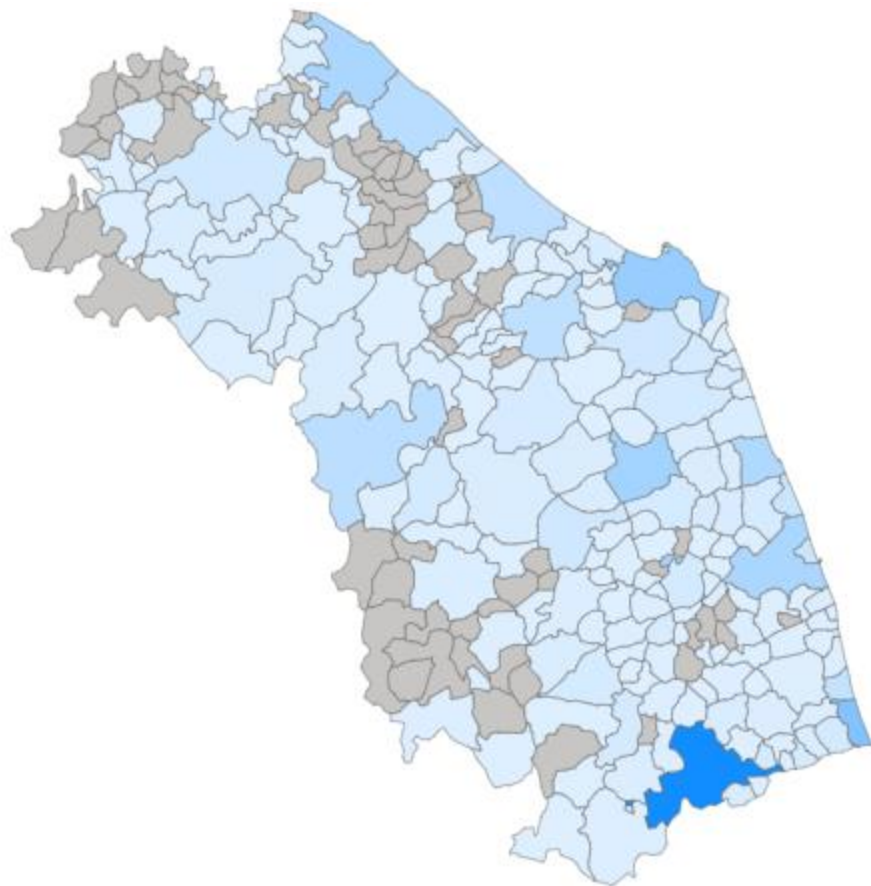
**620**

Il 40% dei progetti ha  
ricaduta sui borghi storici



# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: distribuzione imprese ospitanti

un passo in  
Fondo Sociale Europeo+



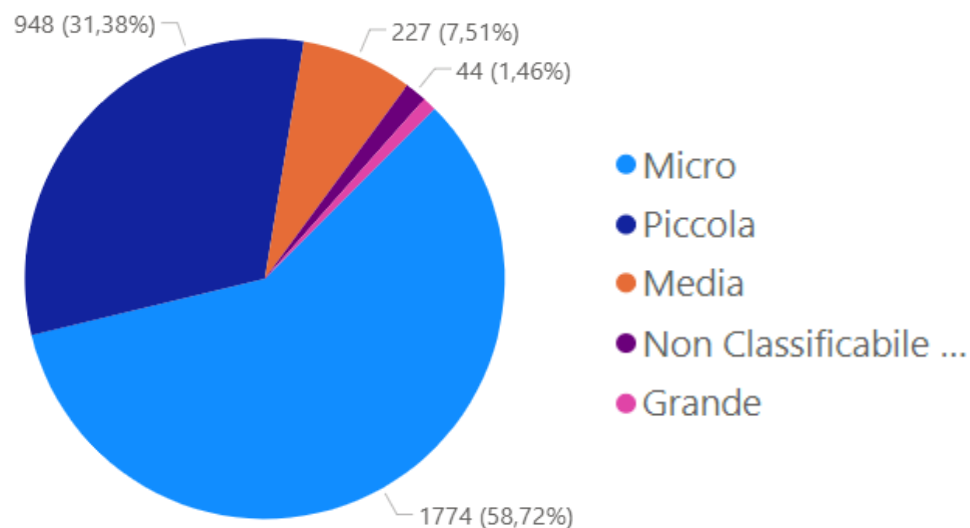
# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: dimensione e tipologia imprese ospitanti

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+

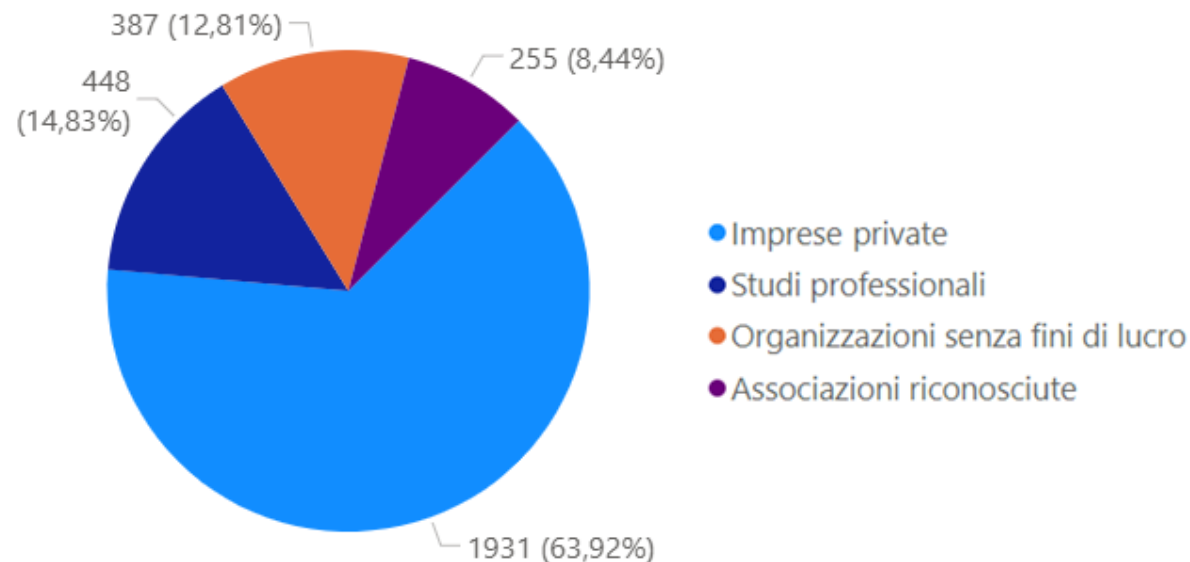


Nel complesso, sono state istruite 3021 domande di borse lavoro, di cui 1607 (circa il 53%) sono state avviate al netto delle rinunce, ripartite come segue:

Dimensione aziendale



Tipologia imprese





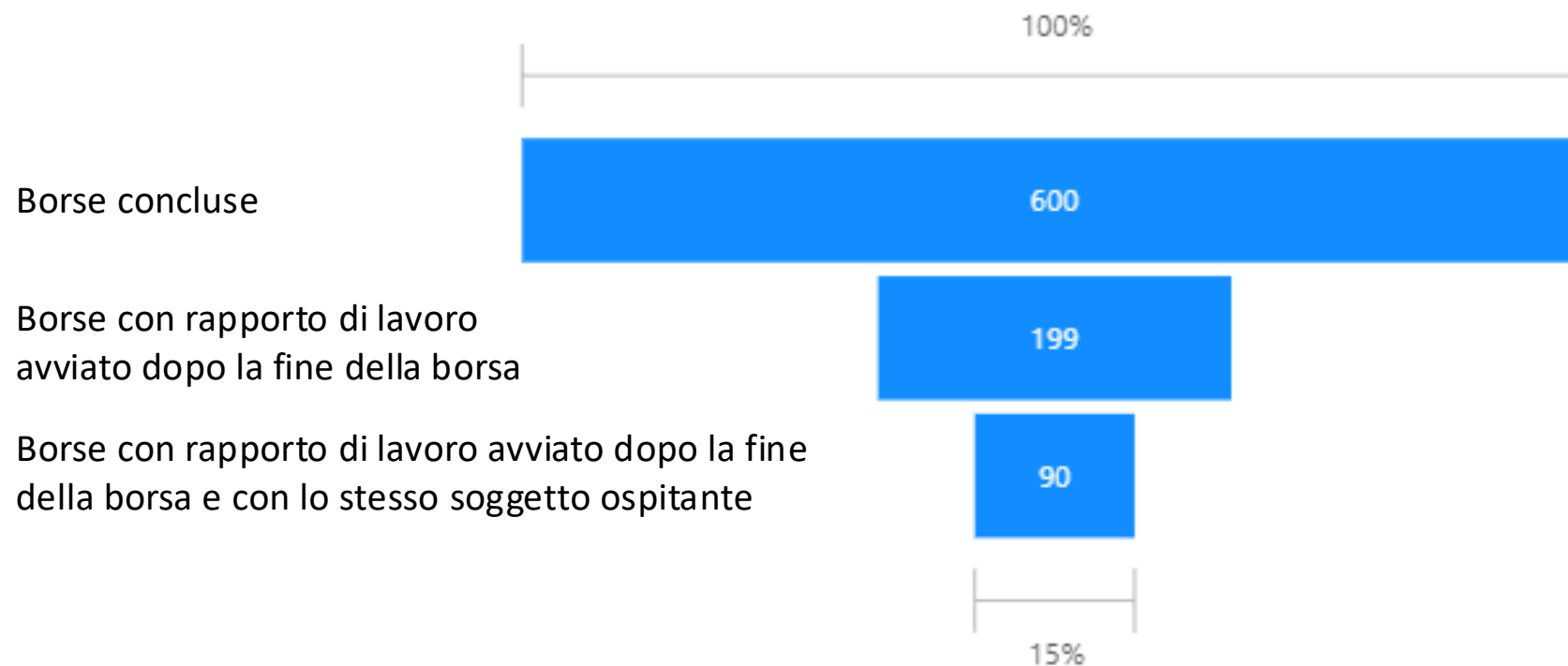
## Approfondimento: analisi del placement borse lavoro 2023 e 2024

# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: analisi del placement

**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



**Analisi effettuata sui borsisti che hanno concluso la borsa lavoro dal 01/01/2024 al 31/12/2024 e che hanno poi formalizzato un rapporto di lavoro nei successivi 8 mesi dalla data di fine della borsa**



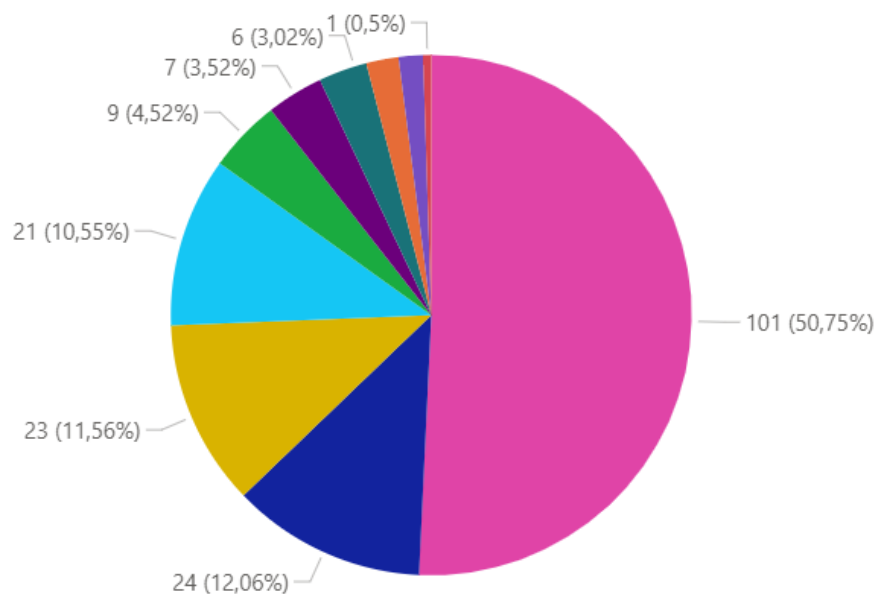
# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: analisi del placement (tipologia contrattuale)

un passo in  
Fondo Sociale Europeo+

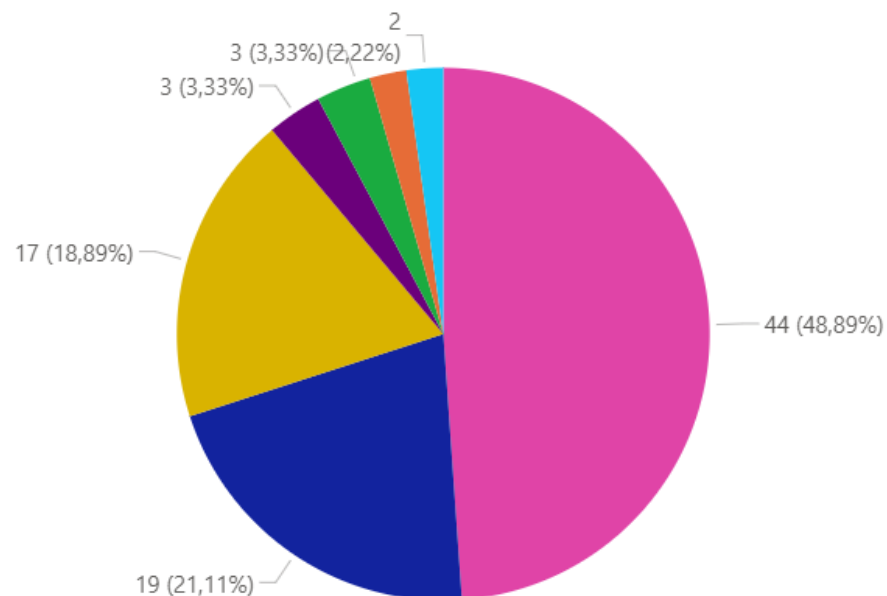


Analisi effettuata sui borsisti che hanno concluso la borsa lavoro dal 01/01/2024 al 31/12/2024 e che hanno poi formalizzato un rapporto di lavoro nei successivi 8 mesi dalla data di fine della borsa

Borse con rapporto di lavoro  
avviato dopo la fine della borsa



Borse con rapporto di lavoro avviato dopo la fine  
della borsa e con lo stesso soggetto ospitante



Tipo di contratto

- LAVORO A TEMPO DETERMINATO
- APPRENDISTATO PROFESSIONALIZZANTE O CONTRATTO DI MESTIERE
- LAVORO A TEMPO INDETERMINATO
- TIROCINIO
- LAVORO INTERMITTENTE
- collaborazione occasionale sportiva ex art. 28 del D.Lgs. 36/2021
- LAVORO DOMESTICO
- COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA
- LAVORO A TEMPO DETERMINATO PER SOSTITUZIONE
- LAVORO AUTONOMO NELLO SPETTACOLO

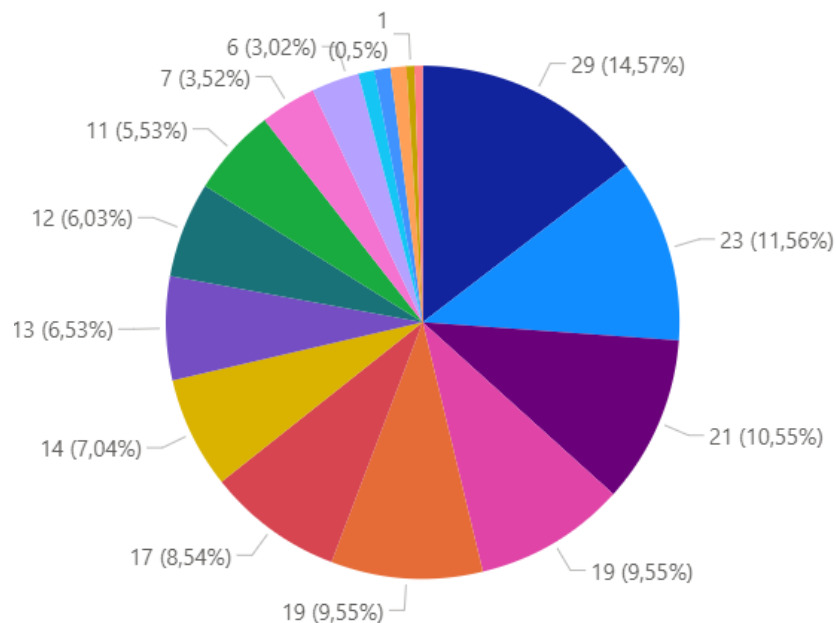
# Borse lavoro 2023 e 2024 e I finestra 2025: analisi del placement (settori ATECO)

un passo in  
Fondo Sociale Europeo+

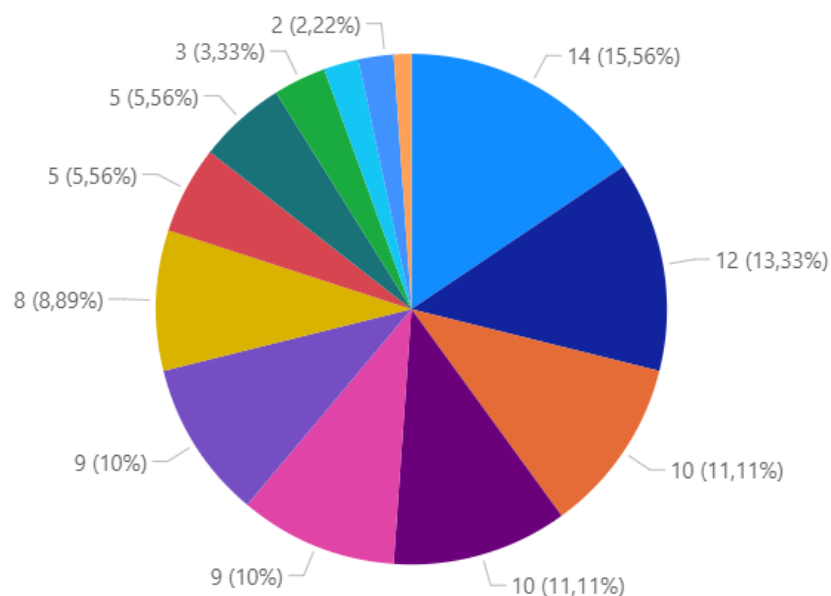


Analisi effettuata sui borsisti che hanno concluso la borsa lavoro dal 01/01/2024 al 31/12/2024 e che hanno poi formalizzato un rapporto di lavoro nei successivi 8 mesi dalla data di fine della borsa

Borse con rapporto di lavoro  
avviato dopo la fine della borsa



Borse con rapporto di lavoro avviato dopo la fine  
della borsa e con lo stesso soggetto ospitante



Settore ATECO

- COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO: RIPARAZIONE DI AUTOVEI...
- SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE
- ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE
- ISTRUZIONE
- ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI
- ATTIVITÀ MANIFATTURIERE
- SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE
- ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE
- NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE
- ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO
- ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE
- ATTIVITÀ IMMOBILIARI
- TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO



**un passo in**  
Fondo Sociale Europeo+



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

.....  
Visita *europa.marche.it* e segui *Marche Europa* sui social



COMITATO DI SORVEGLIANZA  
PR FSE+ MARCHE 2021-2027

Riunione 2025  
26 novembre 2025

